

愛 因 斯 坦 想欣賞 坦然坦言

專訪 - 源永樂醫生

1973 年 7 月 ■ 廣華醫院醫生
1979 - 1981 年 ■ 澳洲私人執業
1982 年 3 月 ■ 明愛醫院外科醫生
1993 年 7 月 ■ 明愛醫院急症室主管
1997 年 7 月 ■ 明愛醫院副院長
2007 年 7 月至今 ■ 香港明愛醫療部部長
2017 年 5 月至今 ■ 寶血醫院院長



總部同事大約每個月都會跟隨總裁閻神父到不同的服務單位探望前線同工，除了解同事的工作狀況外，更重要是給大家打打氣，加加油！最近一次在十一月我們到深水埗參觀寶血醫院的新設備。透過當天的短聚，我深深感受到醫護人員對工作的熱忱和那份推廣醫院服務的衝勁。就在探訪的過程中，我已決定這一期「愛因斯坦」的受訪嘉賓非新任院長源永樂醫生（也是我們的醫療部部長）莫屬了。

源醫生，首先想知道你與明愛有沒有甚麼淵源？為何會加入明愛工作？

我從 1979 年 12 月便在明愛醫院工作，直至 2006 年 10 月，時任職急症室主管（醫院副院長）。退休時，丁詩妮醫生 (Dr Helen Tinsley) 推薦我加入香港明愛（明愛），加上得到楊主教的支持，因此沒有怎麼考慮就答應了擔任明愛醫療部部長這個職位。說起來，當時其實不太清楚實際的職務是甚麼，只覺已很了解和認同明愛的理念和文化。不經不覺，由 2007 年 7 月加入明愛，至今已有 10 年多的光景。

我知道很多公立醫院的醫生退休後都自己執業，那源醫生你為何不選擇「掛牌」？或許可取得更高的經濟收益呢！

我從前在澳洲也曾私人執業，但感覺像是「單打獨鬥」。在醫院工作卻不同，不單有「團隊精神」，也有很多機會處理不同病例，較富挑戰性。同時，在醫院的工作涉及方向性和規劃性，透過整個團隊一起努力，可以得到更大的成果和作出更大的貢獻。相對而言，私人執業能夠做到的事功則相當有限。

回顧這十年在明愛的歲月，你覺得與你當初加入明愛時的期望可有落差？

可以說的是絕對沒有後悔作出加入明愛這個決定，因為工作很有成功感。更重要的是與楊主教的理念相近。主教沒有「嫌棄」我，反而對我有各方面的支持。因此，這是一份快樂的工作。此外，在醫院層面上，我已把能力範圍內可做的事情盡力做好，也建基了一定的影響力，很有滿足感呢！

那麼在多年工作生涯中，你最引以自豪的是甚麼？

不敢說甚麼自豪，只是慶幸能做出一點成績來；就如多間明愛診所已進行裝修和擴張，牙科診所也添置了新設備如牙牀及儀器。至今四家診所均有盈餘，比早期的財政狀況改善了很多。至於醫院方面，寶血醫院配合早幾年的社會狀況和需求，取得了產科牌，所以在 2008-2013 年期間得到大量盈餘，實在非常感恩！



談到了寶血醫院，我們知道醫院今年正進行拓展服務的計劃，源醫生可否在此向我們介紹一下？而在過程中可遇到甚麼困難和限制？

寶血醫院的歷史其實十分悠久，對社會也貢獻良多。戰前時期寶血醫院贈醫施藥，收留孤兒，靠籌款以及多位義務醫生無私的付出來運作。及後得到美國資金擴建了新大樓。因深水埗相對沒其他地區富裕，所以醫院收費較低，只靠修會補助，而設施也相對落後，經營這一所私家醫院非常困難！

近年我們把醫院的設施升級，到現在已可跟一般私家醫院看齊。如在 2010 年新添置了內窺鏡，而今年也新增了 MRI / CT Scan（磁力共振及電腦掃描儀器）。亦正因如此，醫院需要投放龐大資金來營運。

至於最大的挑戰是所需的時間長和資金大。因為醫院大樓陳舊，由 2008 年開始得要不不斷改善修葺。可知道古舊的建築物是需要 2 至 3 年時間去重新鞏固地基和加強電力供應。此外，各樣的翻新工程以及添置新儀器均需要大量資金。幸好有善長提供免息貸款，讓我們能夠過渡「難關」，與時並進，為市民大眾提供更優質服務！



源醫生十年來負責了多個醫療部的大項目，是甚麼動力推使你在這崗位上繼續拼搏？

首先很重要的是有楊主教的大力支持和精神上的鼓勵。而在不同項目上做出的成績和得到的滿足感也是一種鼓舞。寶血醫院的修女看到醫院的改善時，也深感欣慰！因此，我不怕工作辛苦，只怕是自己做得不好，令大家失望！

近期從很多報章中都看到有關寶血醫院的宣傳和推廣，你本身又對整個醫療部將來發展有甚麼看法？

其實香港的醫療服務有很多地方需要繼續改善，但醫管局的發展似乎到了極限，難以更進一步地提供更個人化的服務，導致不少中產病人失去選擇，不是到價格昂貴的私家醫院看診，就是到價錢相宜的公立醫院。但是公立醫院等候接受治療的名單很長，病者因而未能及時得到適切治療。有見及此，我們正積極計劃跟醫管局、保險公司及地區性私家醫生合作，填補當中的服務空隙，只向市民收取可負擔的價錢，真的希望寶血醫院可擔當好這個角色！

源醫生，你的事業多年來有不錯的發展，現在於明愛服務也很有意義。可以告訴我們你的人生還有甚麼追求嗎？

我不是特別的能幹，事業上算是僥倖的。很可貴的是身體健康，更幸是能夠服務教會機構，發揮教會精神。我的兩位上司（楊主教和閻神父）都是教會的頂尖人物，能夠跟隨他們學習，凡事親力親為，並且共同進退，實在榮幸，也很感恩！



我與源醫生共事多年，時常與他一起出席例會，很欣賞他的謙遜、領導和分析。在探訪中，我也被寶血醫院同事積極辦好醫院的心志打動。深信在源醫生的帶領，加上有願景、有魄力的同事協助下，明愛的醫療服務部一定會有長足發展。在此祝願源醫生身壯力健，繼續他的豐盛人生！