



## 黎天姿博士

- 英國劍橋實踐神學博士
- 香港理工大學工商管理博士
- 曾任投資銀行及教育集團資深人力資源主管
- 現任香港明愛靈修顧問
- 香港聖神修院神哲學院客座教授
- 教區生命倫理資源中心研究員
- 英國劍橋 Margaret Beaufort Institute of Theology 研究員
- 英國 Anglia Ruskin University 實踐神學博士生導師



承接於第 48 期情報刊登的《融合明愛使命、邁遡七十周年與未來（第一章）》，本文將繼續講述 2023 年「啟思營 47」(ISU 47) 的籌備過程，以及如何訂立啟思營的主題和內容。

# 融合 明愛使命 邁遡七十周年 與未來

明愛 70 周年籌備委員會以「挑戰與轉型」作為主題。面對這主題，我們再次回顧時，發現最重要的核心，就是明愛的願景、使命和價值。明愛的明天，應該傳遞甚麼信息給社會和員工，我們如何承擔挑戰和作出轉變。在這個基礎上，在 2023 年的 ISU 47，由曹偉康先生作為籌備委員會主席，就以「發展與轉型」作為主題，融合明愛的願景、使命和價值作為方向，探討我們如何因應未來而發展和轉型。

面對未來方向，明愛累積了甚麼遺產以及如何繼續發展？首先，我們要返樸歸真，正本清源，追溯到明愛的四句核心使命句子，並在當前的社會環境下，清楚明瞭我們如何理解這四句使命句子，以及甚麼內容需要保留或發展，成為我們的豐富遺產。

籌備了兩次的 Pre-ISU 討論內容豐富，使所有 CCC 的成員都有了共識，也做好準備在 ISU 47 三天退修工作坊中繼續作更深層次的分享。同時，ISU 更採納了筆者所設計的 4C (Core, Calling, Context, Capability) 模式作為整個架構和重點。而在第一天的退修營中就決定了當中最重要的第一個 C (Core) 及一切的基礎，那就是明愛的願景、使命和價值。

由於大家在之前的 Pre-ISU 擁有了對「Core」明愛使命的共同理解和基礎，當連結其他重要的 3C (Calling, Context, Capability) 時就更順暢。胡錦遠博士（下稱胡博士）也分享到，ISU 47 實現了如何詮釋和實踐明愛的使命，並希望透過日後的明愛學院 (Caritas Academy)、活動及計劃，讓明愛使命在各服務單位各階層中得到發展和培育，並把明愛的目標和精神，轉化為員工的工作和生活態度。

### 明愛啟思營 47 主題：明愛核心願景、使命和價值，用心聆聽 互動分享

在明愛啟思營，各服務單位試就著香港明愛「使命的註釋」，反思在個人工作上如何能實踐其內涵，達到知行合一，並反思個人在實踐「使命的註釋」上，有甚麼可優化的地方。

#### 復耕心田 與自己有約

在這趟圓融轉化、回歸初心之旅，明愛與真實的我、有力量的我息息相關。我的真我，我渴望尋找我的力量。我們用心聆聽，互動分享，天人物我的連結感：你中有我，我中有你；從團隊打拼到團隊建立：真正成功之路。

如何實踐明愛使命和明愛精神？小組討論和建議如何在機構層面，實踐明愛使命和明愛精神的具體方案；以及如何透過明愛學院，實踐明愛使命和明愛精神的具體方案和小組匯報。

#### Pre-ISU 和 ISU 的觀察

當問及在整個過程中，甚麼是最深刻的體會與觀察時，胡博士發現 CCC 成員的觀點、經歷和理解截然不同，但是經過深切、誠懇且開放的溝通、討論和交流後，大家不斷演繹和發展出一個容易明瞭且可以實踐的明愛使命。

同時，他更高興地發現整個團隊變得更加共融，大家一同去實現這個獨特而甚具價值的使命。而且，這使命比過去來得更清晰、更簡潔和更豐富，只是我們過去從未有機會好好明確地表達出來。此外，我們也豐富了明愛獨特的宗教特色，我們更明白甚麼是以上主的眼光和視野來看人、看社會和看這世界的慈愛精神。

我們還嘗試定義甚麼是需求和 3L，培養能力是甚麼意思，並把發展能力解釋得更加明確。因此，明愛這些使命句子，不但擴展了我們的思想和眼界，通過連結文字中的含義和豐富的內容，明愛人之間更能暢順地交流和發展。

通過三天的 ISU 成果，胡博士認為我們可以洞察及清楚地說出下一步該做甚麼，ISU 達到了明確的目標。例如，明愛學院的定位是為所有員工提供天主教價值觀和天主教社會思想、靈修課程和明愛平台。

明愛的願景、使命和價值有了具體的方向。通過 ISU 的討論，大家更清楚肯定了明愛學院的意義，協助提升明愛的身分和未來的發展，對所有明愛人提供所有關鍵的方向和內容，這個也是明愛領導團隊的共同目標。

大家感恩在喜悅的心田中一起同行、夢想。時光飛逝，2024 年的啟思營快將到來，籌備工作正緊密進行。預祝新年啟思營同樣順利，圓滿成功。